



## ÁLTALÁNOS ORVOSTUDOMÁNYI KAR MINŐSÉGÜGYI TANÁCSÜLÉS JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** a DE ÁOK 2019. április 1-jei Minőségügyi Tanácsüléséről

**Helyszín:** DE ÁOK Dékani Hivatal

**Jelen voltak:** *Jelenléti ív szerint*

**1. napirendi pont:** Prof. Dr. Mátyus László dékán köszöntötte a Minőségügyi Tanács tagjait és az első napirendi pontnak megfelelően ismertette az előző ülés jegyzőkönyvében foglalt határozatok megvalósulását. Beszámolt róla, hogy az új elektronikus hallgatói elégedettségi kérdőíveknek köszönhetően nőtt a kiértékelhető hallgatói feed-back kérdőívek aránya. A hallgatók által kitöltött kérdőívek mellett bevezetésre kerül az oktatók által a hallgatókról kitöltött évközi elektronikus értékelési rendszer is. A négy orvosképző kar közös kurrikulum reform előkészítésén dolgozik.

**2. napirendi pont:** „A minőségirányítási rendszer dokumentációs rendszerének felügyelete, tájékoztatás a változásokról.” Dékán úr elmondta, hogy 2018-ban megtörtént az ISO 9001:2015-ös szabványra való áttérés. 2019-ban a Kézikönyv és a folyamatleírások aktualizálására a folyamatgazdák felkérése megtörtént, a dokumentumok véglegesítése folyamatban van. 2019. májusban lezajlik a külső audit, ezt belső audit előzi meg 2019. áprilisában.

A **3. napirendi pontban**, a „DE ÁOK Küldetése, Minőségpolitikai Nyilatkozata” Dékán úr elmondta, hogy nem szükséges a dokumentum módosítása. A jelenlévők a Küldetés és Minőségpolitikai Nyilatkozat tervezetét egyhangúan elfogadták.

**4. napirendi pontban** a DE ÁOK minőségirányítási rendszerének Fejlesztési Terve került áttekintésre. A Minőségirányítási rendszer fontosabb területei:

- Hallgatói szolgáltatások fejlesztése
- Oktatás fejlesztése, a gyakorlatorientált képzés erősítése
- Kari szabályzatok aktualizálása a törvényi módosításoknak megfelelően
- Elektronikus adatszolgáltatási fegyelem erősítése
- Hallgatóelégedettségi vizsgálatok rendszerének hatékonyabbá tétele, eredmények növelése
- Hallgatók évközi értékelésének bevezetése
- Hallgatók bevonása a kutatásba



- Hatékonyabb együttműködések kialakítása a Kar innovációs potenciáljának növelése érdekében
- Oktatókórházakkal szorosabb együttműködés kialakítása, az oktatókórházak bevonása a reguláris előadások/gyakorlatok megtartásába
- Több angol nyelvű kurzus meghirdetése a magyar hallgatók számára

Dékán úr javaslatára a Fejlesztési terv módosításait a Tanács egyhangúan elfogadta.

**5. napirendi pont** „A DE ÁOK 2018. évi minőségcéljai” összefoglalóhoz kapcsolódóan Dékán úr elmondta, hogy a 2019-ben is legfontosabbnak azt tartja, hogy a Kar két kiemelt feladatával: az oktatással és kutatással kapcsolatos célok kerüljenek megfogalmazásra. A továbbiakban is maradnak az eddigi főbb területek:

1. Hallgatóelégedettségi vizsgálatok mutatószámainak növelése
2. Az alap- és klinikai kutatás elősegítése, tudománytámogatási rendszer fejlesztése
3. Az adatszolgáltatási fegyelem növelése

Kiemelt fontosságú, hogy a publikációk száma és impakt faktora növekedjen, hiszen ez a Kar rangsorokban elér helyezését is befolyásolja. A tudománytámogatási rendszerrel is ezt igyekszik a Kar elérni. Ehhez elengedhetetlen, hogy a cikkek affiliációja pontos legyen. A minőségcél tervezetet a Tanács egyhangúan elfogadta.

**6. napirendi pontban** a 2018. évi külső audit megállapításával kapcsolatban Juhász Katalin elmondta, hogy a Kart érintő írásban rögzített nem-megfelelőség nem volt.

**7. napirendi pont** „A Minőségirányítási rendszer költségvetéséhez” kapcsolódóan megállapításra került, hogy a 2019. évi költségvetésbe be fogja a Kar tervezni a minőségirányításra fordítandó összeget. Ez tartalmazza az auditok költségét.

**8. napirendi pont** „A Minőségirányítási rendszer szempontjából lényeges külső és belső tényezők és változásai” kapcsolódóan Dékán úr rövid tájékoztatást tartott a Kart érintő fontosabb területekről.

Elmondta, hogy a Kar oktatását jelentős mértékben befolyásoló külső tényezők között meg kell említeni az Egyetem és a Kar helyzetét az oktatási szolgáltatások piacán. Karunk erős versenyben van a hallgató megszerzésében a hazai Orvosképző helyekkel (Semmelweis Egyetem, Szegedi Tudományegyetem ÁOK, Pécsi Tudományegyetem ÁOK). A kari rangsorokban eddig sikerült helyünket megőrizni a vidéki karokkal szemben. Jelentős konkurenciát jelentenek a környező országok orvosegyetemei, amelyekkel erős piaci versenyben vagyunk. Igyekszünk több lábon állni és több ország hallgatói számára szervezni a felvételi vizsgáinkat, illetve ott ügynökhálózatot kiépíteni a színvonalas hallgatók megszerzése érdekében. Számos ország a fizetőképesség szempontjából jelenthet kockázatot a bevételek biztosításakor. Az Iránból érkező hallgatók a mai napig nagy



nehézségekkel teljesítik a tandíjfizetési kötelezettségeiket, de pl. a Nigériai Állam döntése miatt számos hallgató esett el az állami támogatástól az elmúlt években. Afrikában és Ázsiában a NOKK egyre több országban szervez felvételi vizsgákat. Az elmúlt években megnőtt a Stipendicum Hungaricum ösztöndíjjal érkező hallgatók száma, így kevesebb lett az önköltséges külföldi hallgatói létszám. A jogszabályok változása jelentősen befolyásolja a Kar helyzetét. Kedvezőtlenül változtak az államilag finanszírozott hallgatókra vonatkozó szabályok. A kisorolás szabályai jelentős mértékben szigorodtak, I-II. éveken számos hallgatót veszítettünk el emiatt. Ennek megelőzésére augusztusban I. és II. éven kurrikulum reformot hajtottunk végre. Meglehetősen rugalmatlanok a közbeszerzési szabályok, ez megnehezíti a vegyszerek, technikai eszközök beszerzését. Az árfolyamváltozások gazdasági kockázatot jelentenek a Kar számára, mivel az USD-Ft árfolyam a kari gazdálkodást alapvetően meghatározza. A saját bevételek a Kar bevételeinek meghatározó részét alkotják.

A belső tényezők között fontos megemlíteni az oktatói és kutatói utánpótlás kérdéskörét. Az oktató orvosi és nem orvosi bérek közötti feszültség megoldhatatlannak látszik az Egyetem eszközeivel. A bértáblák közötti feszültség állami rendezésére lenne szükség. Az EMMI felé többször is jelezték az orvosképző helyek a problémát, eddig nem történt intézkedés. Gondot jelent az elméleti intézetek kutató és oktató utánpótlása. Az rezidensek és PhD hallgatók jutatai közötti különbség miatt a végzett hallgatók nem választják az elméleti pályát. Megoldást jelenthet a PhD és rezidensi program párhuzamos végzése, amit kísérleti jelleggel Karunkon bevezettünk. A szakdolgozók bérei nagyon alacsonyak, a Kar saját forrásaiból igyekszik ezt a problémát lehetőségeihez mérten rendezni. Évente két alkalommal szakdolgozói jutalomkerettel támogatja szakdolgozóit a Kar. Belső tényezők közé tartozik a szervezet állandó átalakulása. A Klinikai Központtal és a Kenézy Gyula Egyetemi Kórházzal való együttműködések, megállapodások folyamatos egyeztetést igényelnek. A Kar stratégiai együttműködésre törekszik a BAZ Megyei Központi Kórházzal és Egyetemi Kórházzal és a SzSzB Megyei Kórházakkal és Egyetemi Oktatókórházzal. A Kar oktatási szervezeti egységeiben ebben az évben 10 vezetői pályázat került kiírásra. Számos egység tekintetében gondot okoz a vezető megtalálása. Ez a probléma a többi orvoskar esetében is felmerül. A Kar igyekszik a növekvő oktatási terhek ellensúlyozására növelni az oktatói létszámot. Az oktatókat különböző ösztöndíjakkal, pályázati lehetőségekkel támogatja. A Kar törekszik az oktatási infrastruktúra fejlesztésére is. Számos tanterembe új korszerű oktatástechnikai berendezése került beszerzésre. Felújításra került az Urológiai Tanszerem. Elkészültek a Learning Center tervei, az új oktatási épület felépítéséhez a Kar jelentős összeggel járul hozzá. Minden évben 150 Mft kerül elkülönítésre a költségvetésben az oktatásfejlesztési pályázatra, melyből oktatást segítő eszközök kerülnek beszerzésre a kari egységek pályázatainak alapján. A kutatócsoportok az előző évi tudományos tevékenységük alapján normatív kutatástámogatásban részesülnek. A Kar támogatást nyújt a szolgáltató laboratóriumai számára is.



**9. napirendi pont** „A Minőségirányítási rendszer szempontjából lényeges kockázatok és lehetőségek felmérése” kapcsolódóan Dékán úr elmondta, hogy áttekintésre került a Karra vonatkozó Kockázatkezelés dokumentum. A táblázatban láthatóak a feltárt kockázatok és lehetőségek. A tervezetet a Tanács egyhangúlag elfogadta.

További kérdés, hozzászólás nem hangzott el, ezért **Dékán úr** megköszönte a jelenlévők részvételét és az ülést bezárta.

Debrecen, 2019. április 1.

Készítette:

  
Juhász Katalin  
MICS felelős

Jóváhagyta: Prof. Dr. Mátýus László  
ÁOK Dékán

